

## Alessandro Potestà

### *Carriera professionale*

**Luglio 2023 - in corso**

**Quaestio Capital SGR S.p.A. – Chief Executive Officer**

**Novembre 2020 – ottobre 2023**

**Quaestio Capital SGR S.p.A. – Head of Investment Solutions**

Responsabile dell'area di Investment Solutions - riporto diretto dell'Amministratore Delegato - che si occupa dello sviluppo di nuovi prodotti / servizi, incluse le attività di product governance, della produzione e aggiornamento della documentazione di offerta, nonché dei rapporti con i canali e reti di distribuzione, nonché che è responsabile (due diligence, monitoraggio) di tutti gli investimenti in fondi chiusi (private debt, private equity e venture capital) realizzati dai clienti della SGR.

**Marzo 2016 - novembre 2019 -**

**Quaestio Capital SGR S.p.A. - Senior portfolio Manager del fondo "Atlante"**

Senior portfolio manager del fondo ATLANTE per le Operazioni di Investimento equity. Nell'ambito delle stesse Operazioni, ha partecipato attivamente alle negoziazioni con le controparti legali e finanziarie e ne ha presentato le linee guida al CdA di Quaestio SGR e al Comitato investitori del Fondo Atlante. Ha partecipato alla stesura del piano strategico di fusione tra i due Istituti e, assieme al top management delle banche coinvolte, è stato parte attiva delle riunioni in BCE relative al piano di salvataggio e rilancio per la prospettata entità bancaria nascente dalla fusione di Veneto Banca e Banca Popolare di Vicenza.

**Maggio 2015 - in corso**

**Quaestio Capital SGR S.p.A. - Senior Portfolio Manager di "Italian Growth Fund"**

Fondo partito con una dotazione di €100m, è il primo fondo PIPE, dedicato alle piccole e medie imprese quotate italiane. Dal 2015 il fondo ha concluso 8 transazioni ed è divenuto anchor investor di 7 società quotate ed una quotanda. Il fondo ha attualmente realizzato tre disinvestimenti con un IRR medio superiore al 30% (DPI 2,6x)

**Gennaio 2017 - giugno 2017**

**Veneto Banca S.p.A. - Amministratore**

Amministratore in Veneto Banca S.p.A., ha coordinato in particolare i rapporti tra la Banca e il Fondo Atlante di cui era gestore nell'ambito del progetto di fusione con Banca Popolare di Vicenza.

**Gennaio 2017 - aprile 2018**

**Banca Intermobiliare di Investimenti e Gestioni S.p.A. - Amministratore**

Amministratore in Banca Intermobiliare di Investimenti e Gestioni S.p.A., si è interessato in particolare al rilancio dell'istituto propedeutico alla sua cessione ad un gruppo di investitori finanziari.

**Novembre 2011 – in corso**

**Quid Capital e senior advisor DVR Capital - Funder**

Fonda la propria società di investimenti e consulenza Quid Capital con la quale acquisisce il mandato di cessione della partecipazione Alpitour da parte del gruppo EXOR. Transazione portata a termine ad aprile 2012 con la cessione per € 225mln della partecipazione ad un consorzio di private equity ed investitori privati. E' ancora oggi amministratore di Alpitour SpA.

**2002 - 2011**

**IFIL SpA e poi EXOR SpA - Direttore area Investimenti / Corporate Development**

Riporto diretto all'Amministratore Delegato. Dedicato all'attività di all'analisi e valutazione di nuove iniziative di investimento ed opportunità di disinvestimento, costantemente concentrato sulla preparazione di scenari strategici nell'ambito dello sviluppo del gruppo IFIL (ora EXOR) e delle società che compongono il suo portafoglio di investimenti.

Dal 2002, tra le principali operazioni di cui ha avuto diretta responsabilità:

- OPA e de-listing Rinascente (2002-03): nell'ambito del progetto, responsabile dei rapporti con il partner Auchan, della determinazione del prezzo di offerta e della struttura finanziaria e societaria del veicolo offerente Eurofind SA. Coordinatore per IFIL del processo di offerta volontaria e totalitaria e della successiva offerta di acquisto residuale per il de-listing della società. Valore della transazione € 732mln;
- Cessione della quota in Sifalberghi al gruppo Accor (2003): Valore dell'operazione € 32mln;
- Risoluzione partnership TUI – Alpitour e riacquisto per conto dell'Alpitour del 50% della società NEOS (2003): Team leader nella negoziazione che ha portato alla risoluzione anticipata del contratto che legava TUI al gruppo Alpitour (partecipazione del 10%). Contestuale negoziazione per forzare l'uscita di TUI alla compagnia aerea NEOS (partecipazione del 50%). Valore transazione € 42.5mln;
- Riassetto del Gruppo IFI-IFIL ed aumento di capitale IFI ed IFIL a cascata su Fiat (2003): Strutturazione dell'aumento di capitale riservato via conferimento partecipazioni di IFI in IFIL. L'operazione di riassetto del gruppo IFI-IFIL (valore operazione € 1.052mln) ha determinato la concentrazione in IFIL di tutte le partecipazioni rilevanti del Gruppo consentendone un contestuale significativo rafforzamento patrimoniale. A seguito dell'operazione, IFIL è divenuta l'unica società di investimenti del Gruppo facente capo alla Giovanni Agnelli S.a.p.a.z.. Nello stesso anno, ha seguito il piano di ristrutturazione del Gruppo Fiat per l'azionista IFIL fino all'aumento di capitale a "cascata" che ha coinvolto il Gruppo nel giugno – luglio 2003 (valore investimento IFIL in Fiat € 544mln);
- Cessione divisione Alimentare Rinascente (2004) al gruppo Auchan: Responsabile dell'analisi e definizione strategica della partecipazione nel gruppo Rinascente nell'ambito del portafoglio IFIL che ha portato alla decisione di disinvestimento delle attività alimentari e DIY al partner Auchan. Team leader per IFIL della negoziazione con Auchan per gli aspetti finanziari e contrattuali. Valore della transazione per IFIL € 1.063mln;
- Cessione, attraverso asta competitiva, del settore non alimentare del gruppo Rinascente (2004-05): Ridefinizione strategica degli accordi con il partner Auchan e responsabile nella predisposizione del processo di cessione delle divisioni non alimentari (Rinascente e Upim) mediante asta competitiva. Responsabile per IFIL degli aspetti organizzativi, valutativi/finanziari e contrattuali. Valore transazione (equity value) pari a € 888mln di cui € 530mln di competenza IFIL;
- Definizione piano di ristrutturazione dell'Alpitour (2004-05): Attività di monitoraggio e analisi delle performance del gruppo Alpitour e del piano di rilancio poi eseguito dal nuovo management team. Organizzazione di Vendor Due Diligence interna per acquisire piena trasparenza sulle problematiche organizzative, societarie e di audit. Predisposizione, anche attraverso l'utilizzo di un consulente esterno, di un piano di rilancio strategico ed operativo della società terminato con il completo cambio del top management a fine 2005;
- Sequana distribuzione azioni SGS (2006): Ideazione ed analisi per conto del progetto di distribuzione della partecipazione SGS agli azionisti Sequana. Valore transazione per IFIL ca € 800mln;
- Gruppo Banca Leonardo (2006): Responsabile interno della negoziazione contratto di investimento e partnership in Gruppo Banca Leonardo. Valore transazione € 82mln;
- Cushman & Wakefield (2006-07): Originatore e responsabile del progetto acquisizione del gruppo Cushman & Wakefield per il gruppo IFIL. Seconded a NYC per 3 mesi e team leader nel progetto per l'acquisizione del 72% del gruppo C&W. Responsabile per IFIL delle negoziazioni finanziaria e legale per i contratti di acquisizione e partnership con gli azionisti di minoranza/management. Valore transazione € 474mln (\$ 625mln).
- Vision Investment Management (2007-08): Originatore e responsabile del progetto di acquisizione di una partecipazione di minoranza in Vision Investment Management (Hong Kong). Valore transazione € 58mln (\$ 90mln);
- Ristrutturazione rilancio gruppo Cushman & Wakefield (2008-10): Partecipazione all'analisi degli impatti della crisi su C&W e delle diverse alternative di ristrutturazione tese a migliorarne efficienza operativa al fine di garantirne un percorso di rilancio e sviluppo. Definizione a livello di comitati Finanza e remunerazione poi CdA del percorso di taglio costi (2008-09) e successivamente (2010) di rilancio. Rinegoziazione contratti top management e definizione percorsi di allontanamento low performers. Definizione contrattuale uscita del CEO. Partecipazione al processo selezione nuovo management ed alla definizione della nuova struttura organizzativa, degli obiettivi di redditività a 3-5 anni e delle opportunità di sviluppo strategico;

- **BTG Pactual (2010):** Valutazione dell'opportunità di partecipare con una quota di minoranza all'aumento di capitale del gruppo bancario brasiliano BTG Pactual. Analisi finanziaria dell'opportunità e della documentazione legale. Valore investimento \$ 25mln;
- **Zynga (2010):** Valutazione dell'opportunità di partecipare ad una offerta secondaria organizzata dalla società Zynga per i propri dipendenti. Analisi finanziaria dell'investimento e strutturazione dello stesso con un veicolo americano dedicato. Valore investimento \$ 15mln;
- **Investimenti quotati (2010):** Avvio all'inizio del 2010 di un percorso di analisi metodologica per definire criteri di investimento in società quotate per un investitore di lungo periodo quale l'EXOR. Definizione dei criteri quantitativi e qualitativi fondamentali a supporto delle analisi di settori e società quotate. Determinazione;

Oltre alle transazioni menzionate, in qualità di MD dell'area investimenti ha avuto la responsabilità sul monitoraggio delle società partecipate SGS, C&W, Gruppo Banca Leonardo, Alpitour, Sequana, Almacantar e Vision. E' stato dal 2002 al 2005 responsabile presso le sedi italiana e lussemburghese dell'IFIL dell'analisi delle opportunità di investimento presentate dai team di IFIL USA e IFIL ASIA.

Dal 2009 fino a giugno 2011, è membro dell'Investment Committee della partnership JRE tra il Gruppo Jardines – Rothschild ed EXOR dedicata agli investimenti Asiatici (India e Cina).

Si è occupato della maggior parte dei rapporti tra IFIL (ora EXOR) ed il top management delle società controllate non quotate sia per quanto riguarda la selezione, la remunerazione / incentivazione che per l'eventuale allontanamento.

Ha preparato o esaminato la maggior parte dei dossier di investimento presentati dal 2002 ad oggi per il gruppo IFIL (ora EXOR) spaziando dal settore assicurativo, wealth & asset management, banking, consumer, speciality industrial, nautica, logistica e servizi industriali.

E' stato amministratore delle società Almacantar S.A. (fino al Settembre 2011), Alpitour S.p.A., Cushman & Wakefield Group Inc (fino al Febbraio 2011), IFIL Investissement SA (fino a settembre 2011), La Rinascente (fino a marzo 2005), Sequana S.A. (fino a maggio 2012).

## **1998 - 2002**

### **IFIL SpA - Analista area Corporate Development**

Ha analizzato alcune proposte relative a operazioni di natura straordinaria che hanno coinvolto anche struttura del Gruppo. Ha svolto una costante attività di verifica della struttura del portafoglio di gruppo valutando opportunità di disinvestimento da settori non più strategici.

Ha curato l'attività di investor relation (fino al 2005), gestendo in presa diretta il contatto con analisti ed investitori italiani ed esteri ed organizza incontri sia in ambito nazionale che nelle maggiori piazze finanziarie europee ed americane.

## **1995 - 1998**

### **CSFB (ex BZW) Divisione Italian Equities - Membro del team azionario sull'Italia (3 analisti ed uno specialist sales, circa >4 milioni di sterline di commissioni generate nel 1997)**

- Analista fondamentale delle società Italiane quotate nei settori alimentare, distribuzione, ristoranti e catering, holding finanziarie, aeroporti.
- Ha svolto la funzione di back up per il team Telecomunicazioni basato a Londra (BZW è stata global coordinator della privatizzazione Stet).
- Ha mantenuto contatti regolari e la responsabilità diretta per alcuni dei maggiori investitori istituzionali (US e UK) in relazione alla matrice cliente - società quotata creata dal team Italiano.
- Ha svolto una costante attività di creazione ed implementazione empirica di nuovi modelli di valutazione aziendale. E' membro del primo team BZW ad aver introdotto la metodologia di valutazione EVA<sup>tm</sup> (Economic Value Added).

## **1994 - 1995**

### **Actinvest Group Ltd., London, U.K - Chief Equity Analyst**

- Ha svolto attività di supervisione e di training per un team di circa dieci analisti.
- Ha migliorato e creato nuovi modelli quantitativi di valutazione aziendale poi applicati nell'ambito della società Actinvest.
- Ha svolto un'attività di asset allocation per i portafogli azionari di alcuni investitori istituzionali Italiani.
- Analista fondamentale di società italiane ed internazionali quotate nei seguenti settori: holding finanziarie, alimentare, distribuzione, catering.

- Sviluppo ed introduzione del prodotto Actinvest sul network Bloomberg.
- Regolari presentazioni ad investitori istituzionali (Italia e UK).
- Supporto a vari progetti di M&A.

## **STUDI**

**1992**

- **Laurea in Economia e Commercio** presso L'Università di Torino

Votazione: 110 "cum laude"

Tesi: "Accordi ed acquisizioni nel settore delle macchine utensili e della robotica "

Relatore: Prof. G. M. Alzona

Co-relatore: Prof. G. M. Gros Pietro.

- **Pubblicazioni:**

"Un approccio qualitativo al fenomeno degli accordi nel comparto robotica" di A. Potestà e G. Vitali in: *Struttura e strategia dell'industria Italiana di robotica* a cura di S. Rolfo, F. Angeli editore, Milano, 1994.

**Lingue**

**Italiano** (madre lingua), **Francese** (seconda madre lingua), **Inglese** (livello professionale) e **Tedesco** (livello scolastico)

Alessandro Potestà

