



Tecnologia al servizio della sicurezza

Presentazione alla comunità finanziaria

Milano, 27 febbraio 2002

Generalità

Sabaf è il principale produttore al mondo di componenti per apparecchi domestici per la cottura a gas

- ✓ rubinetti con e senza sicurezza termoelettrica
- ✓ termostati con e senza sicurezza termoelettrica
- ✓ bruciatori
- ✓ accessori



Le barriere all'ingresso

- Oggi Sabaf rappresenta un caso speciale di somma di competenze, diffuso a tutti i livelli dell'organizzazione
- Sabaf ha gradualmente conquistato le attività a valore aggiunto, con speciale riferimento a:
 - ✓ la selezione e la formazione delle risorse umane
 - ✓ la progettazione e la costruzione di:
 - Macchinari speciali
 - Stampi ad alto rendimento per la pressofusione robotizzata
 - Utensili di precisione
 - ✓ la progettazione, l'industrializzazione e la produzione di componenti

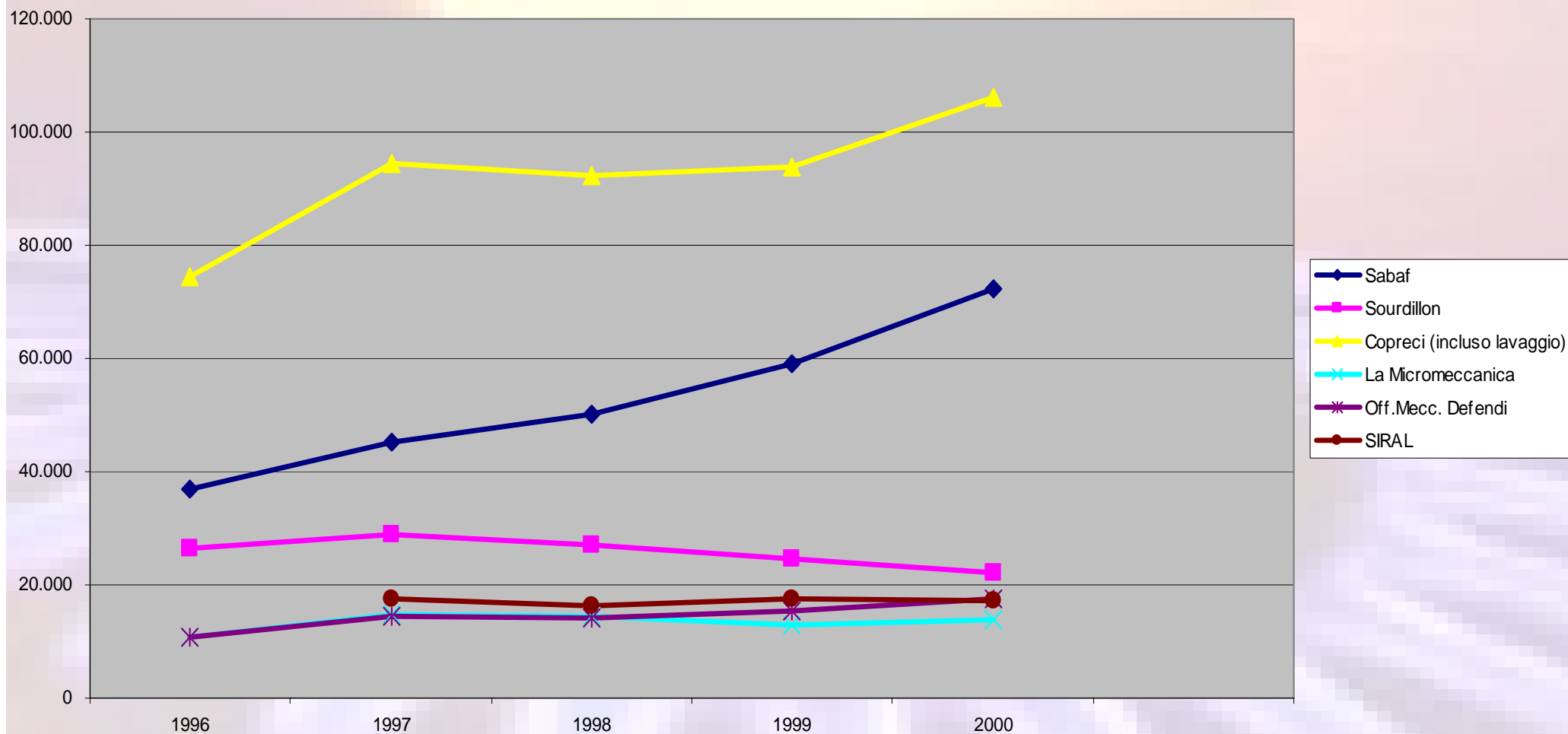


Il 2001: un anno di consolidamento

- ❑ Sono stati raggiunti gli obiettivi dichiarati
- ❑ La crescita del 20,7% in un contesto particolarmente difficile ha permesso di ampliare il gap verso i competitors e pone le basi per una nuova accelerazione
- ❑ Nel 2002 Sabaf trarrà beneficio dal rafforzamento di importanti relazioni commerciali. Confermiamo gli obiettivi annunciati: vendite e reddito operativo + 15% rispetto al 2001
- ❑ Innovazione di prodotto e di processo manterranno una valenza strategica per la difesa dei margini

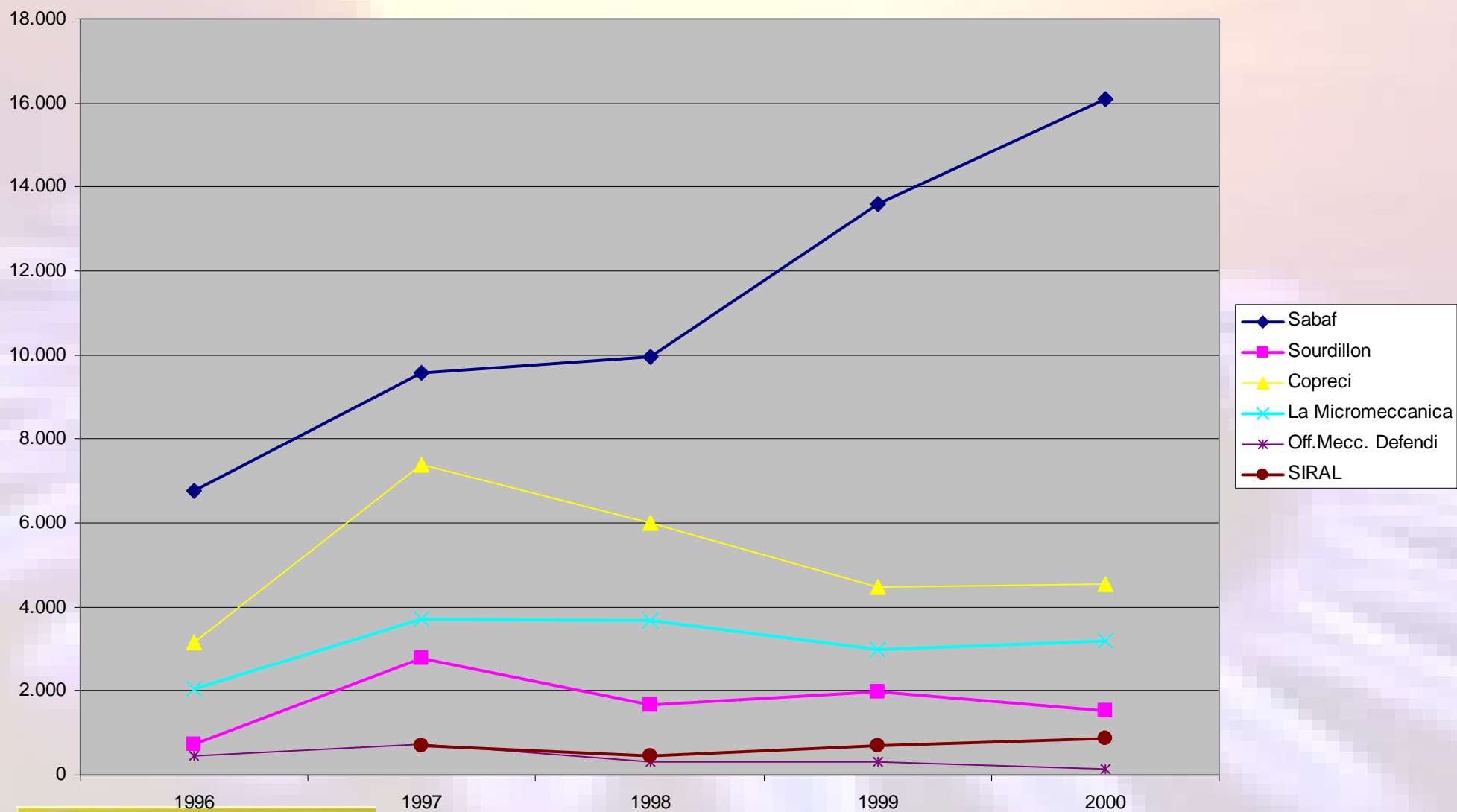


Fatturato vs. competitors (€ x 1000)



Fonte: elaborazione Sabaf

Reddito operativo vs. competitors (€ x 1000)



Fonte: elaborazione Sabaf

L'innovazione di prodotto

- **Bruciatori**
 - ✓ Bruciatore tripla corona 2,5 kw
 - ✓ Bruciatore tripla corona 3,8 kw
 - ✓ Bruciatore tripla corona 4,2 kw
 - ✓ Bruciatori speciali

- **Rubinetti con sicurezza**
 - ✓ Premivalvola
 - ✓ Progressività

- **Termostati multifunzione**

L'innovazione di prodotto – Il bruciatore tripla corona 2,5 kw

- ❑ **Può sostituire il bruciatore rapido su cucine e piani da 60 e 70 cm**
- ❑ **Progettato per un processo produttivo semplificato ed automatizzato**
- ❑ **Aggiunge valore rispetto alla serie standard**
- ❑ **Distribuzione omogenea della temperatura**

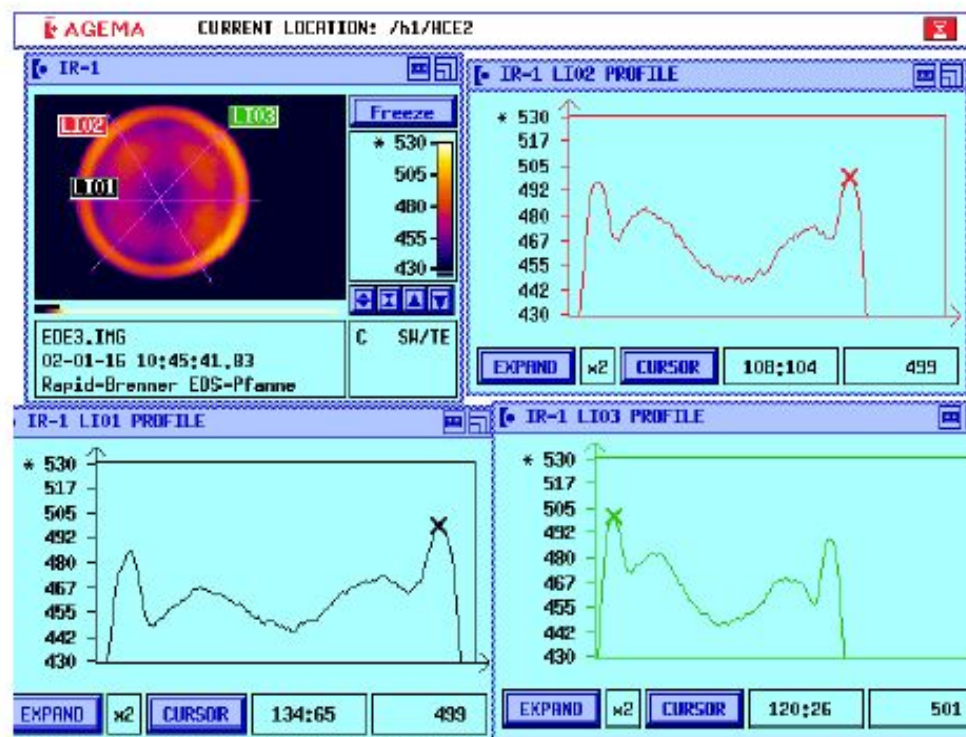


Bruciatore tripla corona 2,5 kw - termografia

Frying-pan Stainless Steel

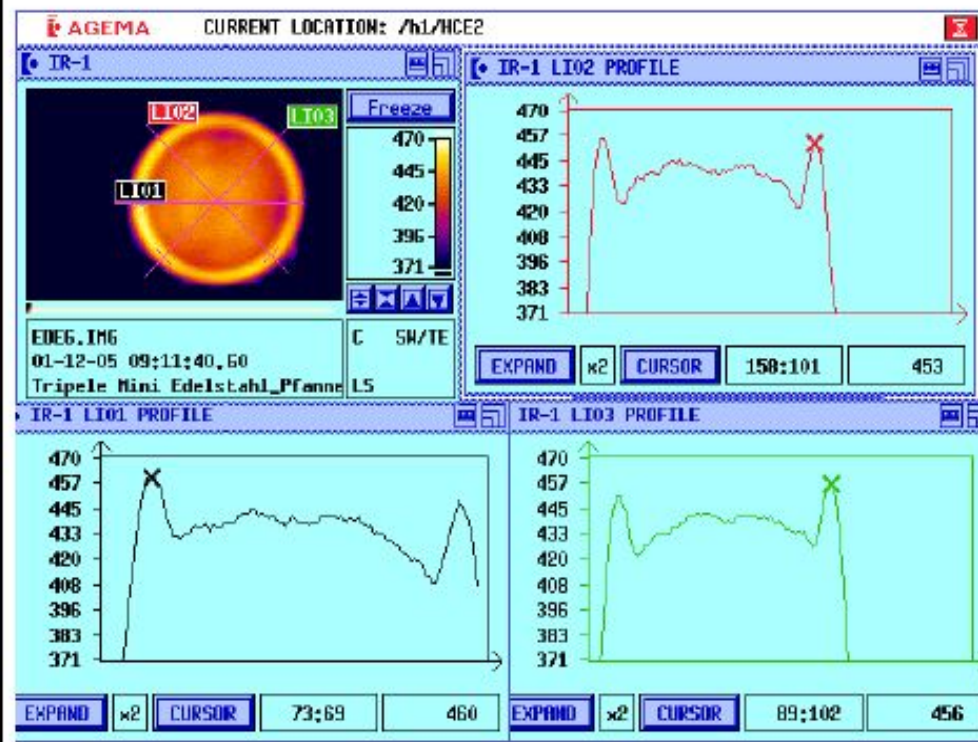
Glass Ceramic Burner Rapid with reduced heat input of 2.5 kW

Operating time: Temperature at a steady state
 Temperature Range: 430°C – 530°C



Triple Ring Mini

Operating time: Temperature at a steady state
 Temperature Range: 370°C – 470°C



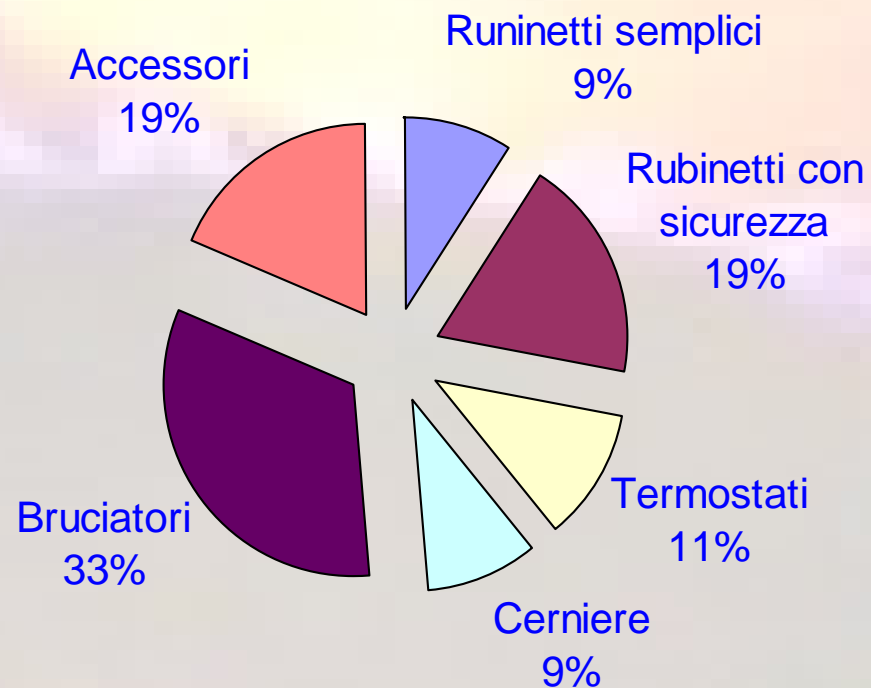
L'innovazione di processo - Il trasferimento a Ospitaletto

- ❑ **Avviato a gennaio 2002 e già completato per circa il 50%**
- ❑ **Termine previsto entro giugno 2002**
- ❑ **Renderà possibile:**
 - ✓ **Il completamento dell'automazione di fabbrica**
 - ✓ **L'abbattimento di inefficienze grazie alla razionalizzazione del layout**
 - ✓ **La possibile attivazione del terzo turno**
 - ✓ **Lo sviluppo di nuova capacità produttiva**
 - ✓ **L'incremento della flessibilità su tutta la linea del processo produttivo**

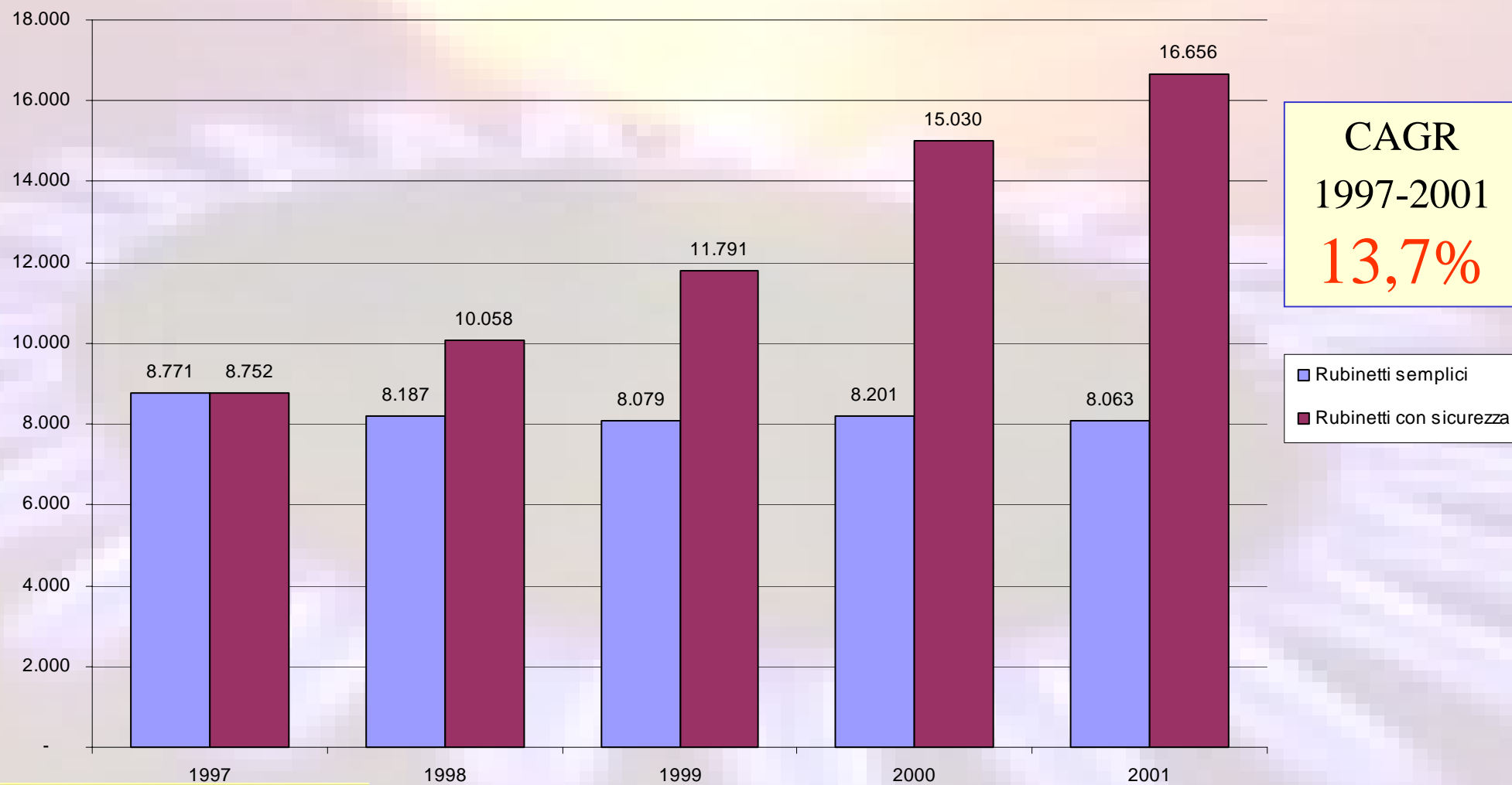
L'innovazione di processo – Produzione di bruciatori

- Nel corso del 2002 verrà gradualmente completata la verticalizzazione nella produzione dei bruciatori, mediante l'internalizzazione della produzione dei componenti in acciaio coniato
- Sono previsti investimenti ad hoc per circa 3 milioni di euro

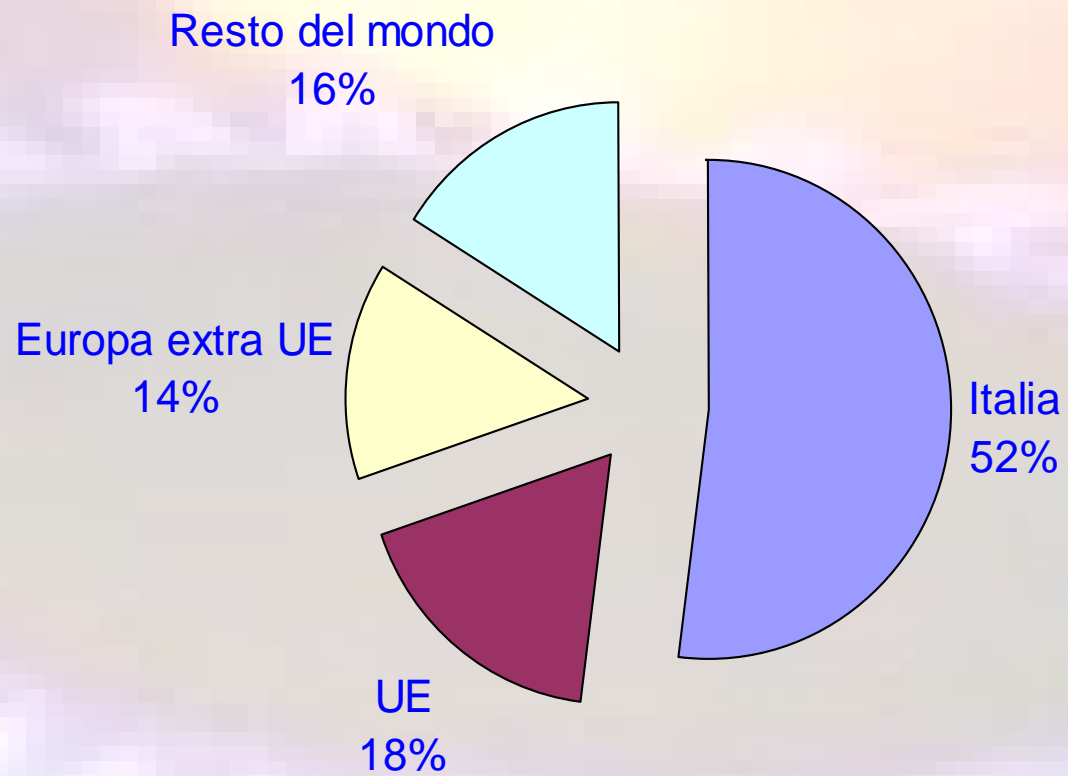
Vendite per famiglia di prodotto



La domanda di sicurezza nei piani di cottura



Vendite per area geografica



Attività in Brasile

- ❑ Lo stabilimento brasiliano ha iniziato la produzione ad Aprile 2001. Le vendite del 2001 ammontano a circa 500.000 euro
- ❑ Ci siamo assicurati la fornitura al sito produttivo locale della Bosch-Siemens, da cui ci aspettiamo ordini per 1 milione di bruciatori per il 2002 e un fatturato triplo rispetto al 2001
- ❑ Prevediamo di raddoppiare produzione e vendite ogni anno almeno fino al 2004

Attività in Estremo oriente

- ❑ Sabaf è presente in Cina dal 1998 tramite un ufficio di rappresentanza
- ❑ Cina e Corea rappresentano attualmente i principali mercati extraeuropei per il gruppo, con un fatturato pari a oltre il 6% del totale
- ❑ Successivamente alla prossima presentazione della nuova linea di bruciatori wok e relativi rubinetti speciali, verranno valutate le condizioni tecniche per una presenza produttiva in loco

Il mercato USA

- ❑ E' stato risolto il contratto di distribuzione con Harper Wyman, che non ha dato gli esiti previsti, anche a causa dell'acquisizione da parte di Cornirng
- ❑ Il mercato americano resta una priorità strategica per il Gruppo per:
 - ✓ Gli elevati margini potenziali
 - ✓ Il ritardo dei produttori locali di componenti rispetto ai livelli raggiunti in Europa
- ❑ Intendiamo adottare una strategia di presenza diretta sul mercato

Conto economico

€ x 1000	<u>01.10.01-31.12.01</u>		<u>01.10.00-31.12.00</u>		change %	<u>01.01.01-31.12.01</u>		<u>01.01.00-31.12.00</u>		change %
VENDITE	24.796	100,0%	20.952	100,0%	18,3%	87.370	100,0%	72.410	100,0%	20,7%
VALORE PRODUZIONE	26.099	29,9%	20.063	95,8%	30,1%	90.352	103,4%	74.472	102,8%	21,3%
Materie e servizi	(14.832)	-17,0%	(10.626)	-50,7%	39,6%	(50.740)	-58,1%	(38.124)	-52,7%	33,1%
Valore aggiunto	11.267	45,4%	9.437	45,0%	19,4%	39.612	45,3%	36.348	50,2%	9,0%
Costo del personale	(3.870)	-15,6%	(3.284)	-15,7%	17,8%	(14.573)	-16,7%	(12.586)	-17,4%	15,8%
EBITDA	7.397	29,8%	6.153	29,4%	20,2%	25.039	28,7%	23.762	32,8%	5,4%
Ammortamenti	(2.044)	-8,2%	(1.934)	-9,2%	5,7%	(7.959)	-9,1%	(7.305)	-10,1%	9,0%
Accantonamenti/altri	(629)	-2,5%	(142)	-0,7%	343,0%	(896)	-1,0%	(372)	-0,5%	140,9%
EBIT	4.724	19,1%	4.077	19,5%	15,9%	16.184	18,5%	16.085	22,2%	0,6%
Ammort. Goodwill	(174)	-0,7%	(113)	-0,5%		(680)	-0,8%	(113)	-0,2%	
Oneri finanziari (netti)	(219)	-0,9%	117	0,6%		(988)	-1,1%	(29)	0,0%	
Componenti straordinari	505	2,0%	3	0,0%		172	0,2%	194	0,3%	
UTILE ANTE IMPOSTE	4.836	19,5%	4.084	19,5%	18,4%	14.688	16,8%	16.250	22,4%	-9,6%



Stato patrimoniale

<i>€ x 1000</i>	31.12.2001	30.06.2001	31.12.2000
Immobilizzazioni	70.777	61.032	54.503
Capitale circolante	17.728	15.718	12.553
Fondi rischi	(10.024)	(9.993)	(9.950)
Capitale investito	78.481	66.757	57.106
Patrimonio netto	60.745	53.338	49.282
Debiti a lungo	12.953	9.645	7.382
Debiti a breve (netti)	4.783	3.774	442
Fonti di finanziamento	78.481	66.757	57.106

Investimenti

€ x 1000	1998	1999	2000	2001	2002F
Cespiti	14.588	11.676	14.938 *	20.120 **	12.000
Attività immateriali e goodwill	1.333	209	7.571	144	-
Total	<u>15.921</u>	<u>11.885</u>	<u>22.509</u>	<u>20.264</u>	<u>12.000</u>

* 6.3 nuova sede

** 14 nuova sede

Andamento del titolo

